

徐州三元杆塔有限公司 社会责任报告 (2022 年度)



报告概述

此报告为徐州三元杆塔有限公司第一份对外公开发布的《社会责任报告》。本报告参照 GRI（全球报告倡议组织）《可持续发展报告指南》（G3 版）、中国社科院《中国企业社会责任报告编写指南》，并结合徐州三元杆塔有限公司对社会责任的独特理解和具体的实践编写而成。

报告范围

除非有特殊说明，本报告主要描述2022年1月1日至2022年12月31日期间，徐州三元杆塔有限公司在运营、内控管理、发展规划、供应链、人才建设等方面的工作，报告内容涵盖了公司生产产品在营业务。

徐州三元杆塔有限公司

地址：江苏省邳州市赵墩工业园区

邮政编码：221300

电话：0516-86627966

传真：0516-86627199

电子邮件：xzsygt@163.com

目 录

报告概述.....	2
报告范围.....	2
目录.....	3
一、公司简介：	4
二、经营状况：	5
三、组织架构图：	6
四、技术创新.....	6
1、技术管理工作：	6
2、研发团队建立.....	7
3、知识产权工作.....	7
五、信用建设.....	8
六、环保节约.....	8
1、环境管理.....	8
2、资源节约与综合利用.....	8
七、安全生产.....	9
1、安全生产管理.....	9
2、安全生产投入.....	9
3、安全生产教育和培训.....	10
八、员工.....	10
1、劳动合同与薪酬.....	10
2、社会保障.....	10
3、员工福利.....	10
4、职业健康安全.....	11
5、民主管理.....	11
6、员工培训和发展.....	11
九、社会责任.....	12
提要.....	12
1、公共责任.....	12
2、道德行为.....	14
3、自愿开展公益支持：	16

一、公司简介：

徐州三元杆塔有限公司的前身是始建于 1958 年的徐州第二水泥制品厂，于 2000 年 6 月改制而来，地处江苏北部的邳州市，是中型工业企业，是国内有重要影响力的输配电线路杆塔和变电架构的专业厂家。主要产品为钢管结构杆塔和变电架构、薄壁离心钢管混凝土结构杆塔和变电架构、环形混凝土电杆。

公司占地约 430 余亩，注册资本 10066 万元，资产总计 3.39 亿元，2022 年实现销售收入 1.74 亿元，现有员工 226 人，其中各类专业技术人员 58 人，拥有一支能从事 500KV 及以下输配电线路杆塔和变电构架以及特种塔架结构的设计、生产、检测及售后服务为一体的专业技术队伍。从一九九四年始生产钢管结构杆塔，现具备年生产能力 5 万吨。从上世纪五十年代开始生产水泥电杆，现具有六条生产线，水泥电杆的年生产能力 36 万根。具有钢板矫平机组、大型数控折弯机、数控等离子火焰切割机、龙门焊机、大型卷管机、液压调直机、大功率大档距变频调速离心机、混凝土自动控制搅拌系统、钢筋骨架成型机、大吨位液压张拉锚固机、大吨位起重机等国内领先水平的主机设备，是中国混凝土与水泥制品协会电杆分会会长单位、是中国钢结构协会特种结构委员会副主任单位，是《环形混凝土电杆》GB/T4623-2014 标准负责起草单位，具有钢管组合结构设计专利，其钢管组合结构杆塔被认定为国家级新产品。水泥电杆节能窑获部级科技进步二等奖。钢管结构杆塔通过了国家电力公司成套设备部组织的鉴定，220KV 钢管杆在北京良乡电力建设研究所通过型式试验，数次通过电力工业鞍山铁塔检测中心的质量检验。具有钢材力学性能及化学成份分析、混凝土强度、水泥物理性能、焊缝探伤、锌层测厚、螺栓检测、杆塔整体结构力学性能等检试验能力。所有产品均于 1999 年通过 ISO9001 国际质量体系认证，2013 年度通过产品质量认证复审。产品被评为徐州名牌产品、江苏省质量信得过产品、江苏省名牌产品、“攀登”牌被评为徐州驰名商标。企业被授予江苏省质量诚信企业、计量保证确认单位、重合同守信用企业、质量管理奖等称号。产品畅销苏、鲁、豫、皖、晋、冀、湘、鄂、陕、赣、甘、辽、京等省市，为电力、铁路、微波通讯、广播电视、市政等建设工程所广泛使用，在用户和同行业中享有较高的声誉。

公司以科研开发为龙头，注重采用新技术、新工艺，持续改进产品质量，积极营造企业文化，坚持走规模化、集约化发展之路，力求将徐州三元杆塔有限公司打造成一流的企业、一流的品牌。企业围绕传统产品去做大做强，不断完善产品的种类和规格型号，进一

步拓宽产品的应用领域，同时适应市场变化的需要不断创新研发新产品。竭尽所能为客户提供最满意的优质服务，客户的需要永远是我们前进的动力和努力的方向！

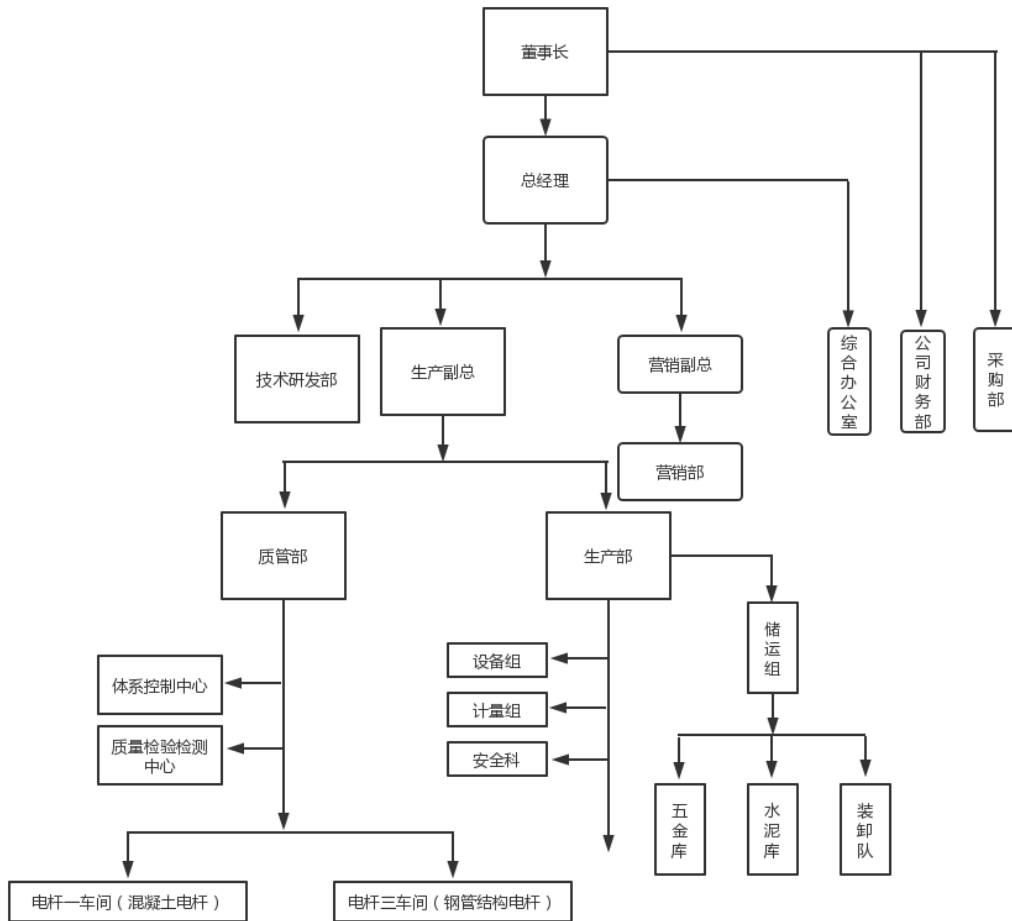
二、经营状况：

产品销售分输变电线路用杆塔和通信线路杆塔两部份。输变电线路用杆塔主要面向国家电网公司、中国南方电网有限公司及下属各省市供电公司；能信杆塔主要面向中国电信、中国移动建设的 5G 基站用铁塔及架空光缆使用的混凝土电杆。

从近十年数据来看，电网投资呈现倒 V 形，“十三五”期间整体呈现下降趋势。由于电网建设投资持续减弱，从而造成行业产能严重过剩，电杆行业发展受到制约。大宗原材料价格大幅上涨、多地拉闸限电及国内外风险挑战明显对我国经济整体产生阶段性的冲击和影响，各级政府对安全生产、环境保护、双高企业持续督查管控，这些都对混凝土电杆生产企业的发展产生深远影响。

需要企业发挥自主创新的优势，研究国内领先技术，主要应从生产装备智能化转型、数字化转型、标准化引领转型、管理创新转型、绿色低碳转型、产品市场转型等方面进行发展创新。以此保持和发挥公司产品市场领先优势，积累生产技术和经验，获得产品成本和质量控制等方面的竞争优势，增强企业的知名度和市场竞争力。

三、组织架构图:



四、技术创新

1、技术管理工作:

在长期发展中，三元杆塔围绕着材料、工艺、品质和市场应用等，构建起了研发团队，形成以基础研究、产品开发、市场转化为核心的、较为完备的自主研发和技术创新体系，推动了产品和技术的快速升级，并不断使研发成果及早转变为客户价值，从而树立起支撑企业持续发展的核心竞争优势。先后获得邳州市“十佳示范企业”“先进单位”等称号，获得中共赵墩镇委员会赵墩镇人民政府授予的“经济发展贡献奖”，邳州市开发区管委会授予的“贡献奖”，

属于邳州市高端装备制造产业链“政银企”党建联盟成员单位。形成具有自身创新特点的技术研发团队为技术创新打下坚实的基础。还建立并完善了技术管理创新体系，形成了自主创新内核，坚持走科技创新驱动的内涵式发展道路。

表 1 公司荣誉



2、研发团队建立

公司十分注重技术人员队伍建设，通过引进、招聘、培训等多种途径，每年增加大批的人才。同时，还积极引进社会成熟人才，满足科研开发急需，培养和造就一支与公司发展相适应的高素质、富有创新活力的人才队伍。目前公司技术中心现有研发人员 30 人，中高级职称 5 人。

3、知识产权工作

公司至今累计拥有有效授权专利 2 件（实用新型）。公司拥有江苏省著名商标一个。

五、信用建设

公司一直将信用管理工作作为公司日常管理的一项重要工作内容坚持开展，在市场经济日益发达的现代社会，我们深知“守合同重信用”是企业生存发展之本，企业的信用资质已成为企业在市场竞争中不可或缺的重要标签。公司始终坚持以诚为本，以信迎客，得到了广大客户的积极评价和充分信赖。公司企业资信等级 AAA，荣获“江苏省质量信用 AAA 级企业”荣誉称号；产品被评为徐州名牌产品、江苏省质量信得过产品、江苏省名牌产品、“攀登”牌被评为徐州知名商标。企业被授予江苏省质量诚信企业、计量保证确认单位、重合同守信用企业、质量管理奖等称号。

六、环保节约

1、环境管理

公司于通过了 ISO14000环境管理体系认证，和 ISO28001职业健康安全管理体系增强了环境管理和员工职业健康安全的管理能力。建立专门的管理机构，健全完善环境管理制度并纳入正常管理，记录环保设施的运行数据并建立环保档案。建立和完善环境污染事故应急预案，并定期组织演练。加强生产技术和设备管理，充分利用好各种资源、能源，提高原料、能源利用率，不产生或少产生废弃物。凡是通过检修、更换设备能够解决污染问题的，要及时停产检修、更换设备。对重要环境因素和不可接收危险源点进行重点管控，遵纪守法，全年无安全、环保事故的发生。

公司2023年通过了 ISO14064-1认证，对组织边界的温室气体排放进行了量化，并向社会公布。

2、资源节约与综合利用

公司不断改进生产和加工工艺，全员推进 QC 小组降本节耗活动，在提高生产效率的同时减少能源损耗，如循环水设备的利用；降低电能损耗，采用自动化控制、变频控制系统。

公司对供应商进行考核，优先采购通过环境管理体系认证的供方提供的物料，优先采购绿色物料，履行环保社会责任。

3、节能减排

“节能降耗、提质高效”是公司节能生产的基本理念。公司在建设初期就对公司的能源利用工作从战略的高度进行布局,成立能源管理部门,全面系统的管理公司的能源事项。

公司严格按照 GB 17167-2006《用能单位能源计量器具配备和管理通则》的要规定配备能源计量器具,并着手 2022 年完成建立能源计量体系。

公司高度重视节能减排工作,结合自身发展实际从流程优化、节能减排、淘汰落后产能、应用先进技术入手,将资源综合利用、节能降耗放在首位,按照“治理源头、监督过程、综合利用、末端治理”的思路,大力建设资源节约型、环境友好型、持续发展型的新工厂。

七、安全生产

1、安全生产管理

公司本着“安全第一,预防为主”的安全生产方针。逐步推行现代安全管理,重视员工在作业中的安全和健康,成立有公司安全生产领导小组、明确有安全归口管理部门、配备有专兼职安全管理人员,安全生产管理网络健全,制定有各级安全生产责任制、安全生产管理制度,职能部门职责明确。

2、安全生产投入

公司根据国家法律法规要求制定并严格执行安全生产预算,制定应急预案并进行演练,组织实施安全改善项目。每年投入资金为员工提供所需要的安全资源,包括个人防护设备、劳动防护用品等,以预防职业伤害、疾病和事故,以及紧急情况处理。按着“加强管控、防范盗窃、人车分离”安全防范要求,实施“安全技术防项目”,为保护企业财产安全、保护员工切身利益,维护企业正常经营管理秩序提供了技术保障,提升了企业安全管理水平。

3、安全生产教育和培训

员工是企业最宝贵的财富，企业的发展离不开员工，我公司一直以来都把安全生产、职工劳动保护工作当作一切工作中的重中之重，切实维护职工的生命安全和职业健康。为进一步加强企业安全工作，营造“安全管理，人人有责”的良好氛围，树立安全为天的思想意识，结合开展“‘安全生产月’安全知识教育、考核评比”活动，推动公司安全生产工作再上新台阶。此次活动坚持“安全隐患排查与治理”工作为主线，不断夯实安全基础，深入开展隐患排查治理和安全督查工作，宣传安全生产方针政策，结合公司开展的“优质优价”、“五大员”、“有效性计划管理”等活动，合理部署、整体推进，使安全生产管理深入人心，进一步提高全体干部职工的安全意识和责任意识，形成“安全生产，以人为本”的共识。

八、员工

1、劳动合同与薪酬

公司严格遵守、全面贯彻《中华人民共和国劳动合同法》等法律法规，遵循合法、公平、平等自愿的原则与员工签订书面劳动合同，依法进行劳动合同的履行、变更、解除和终止。劳动合同签约率 100%。公司制定公平合理的薪酬制度，按时足额支付员工薪酬。遵循企业经营效益与员工收入同步提升的原则，根据企业年度经营目标，结合本市颁布的工资增长指导线，比照同行业人工成本和劳动力市场工资指导价位，确定年度平均工资增长幅度。因生产经营需要，安排加班需征得员工同意，按国家劳动法律法规支付相关报酬。

2、社会保障

公司依法为员工按时足额缴纳养老金、失业保险金、医疗保险金等社会保险。

3、员工福利

为丰富员工的业余生活，公司也组织策划了各类型活动，如新春联谊会，2022年，公司组织举办了拔河比赛、乒乓球比赛、羽毛球比赛等系列活动。活跃和丰

富了员工业余生活，激发了员工学习热情，增强了大家的凝聚力，在公司形成了良好的学习氛围。

对员工的责任是让全体员工安全、健康、快乐、富有。体现的是“家”文化。公司工会更是以关心员工生活，为群众办好事实事为己任，工会委员把关心做到“家”。公司工会每年会拿出一部分资金慰问在职和已退休的困难员工，认真了解员工的实际工作状况和所思所想所求，为员工排忧解难。为了更好地服务于职工，公司工会积极组织策划了一系列专题活动。如：今年的“三八妇女节”，公司组织女职工“三清山两日游”；入夏以来，公司邀请部分车间优秀班共享四次自助餐晚会，公司每年都会不定期以这种形式宴请先进班组、先进员工；通过一系列活动的开展，让员工充分感受到公司的人文关怀，让“家文化”的观念深入员工心中。通过先进集体、先进个人和工会积极分子的评选表彰活动，宣传员工的优秀事迹，弘扬员工身上所体现的企业精神，并通过精神、理念、传统等无形的因素，陶冶员工的情操，培养员工群体意识和良好的共同习俗和道德风尚。

4、职业健康安全

关注员工身心健康，进行全员健康普查。公司每年一次为员工进行健康普查，为女员工进行妇科检查。建立了员工健康电子档案。与此同时，积极开展职业健康宣传，利用发布预防疾病的信息和知识等综合手段，关心员工健康，减少疾病危害。

5、民主管理

公司依法建立健全工会组织，维护员工权益。支持工会依法开展各项活动，定期和工会沟通，积极回应工会及其代表所投送的报告、建议及意见书等。工会主席参与涉及员工切身利益的规章制度的编制和讨论，并通过员工（代表）大会等途径审议确定。建立工资集体协商机制，针对相关的重大事项，如：工资调整机制、奖励性工资、加班工资、最低工资水平等进行平等协商；在各项涉及到员工利益的改革措施出台前，坚持召开员工代表大会以投票表决的形式予以通过后实施。公司全力支持员工参加工会，鼓励员工多途径参与民主管理。如：职代会制度，领导干部民主评议等。公司成立由党支部、工会和员工代表三方组成的劳动纠纷调解委员会，建立劳动纠纷调解的处理程序。

6、员工培训和发展

开展全方位、多层次、系统性的教育培训。公司将培训内容分为学历培训、

入职培训、专业培训、管理培训四种，将培训形式分为公开课、内部培训、内训、培训项目四种。公司实施个性化的员工学习与发展计划。针对管理员工，每年资助优秀员工进行学历培训。针对专业技术人员，邀请国际国内技术专家举办专题讲座，每年技术报告会等形式，将知识和经验进行传承。针对制造现场人员，对不同的职位开展一系列活动和培训，如上岗培训、班长培训、岗位技能培训、学历培训等等。

九、社会责任

提要

一个卓越企业既要考虑当前利益，更重要的是着眼长远可持续发展。而长远发展和持续经营，离不开社会的协同、和谐与发展。认真履行社会责任是不可小视的重要内容。徐州三元杆塔有限公司在追求经济效益、保护投资方利益、不断发展的同时，积极履行公共责任及恪守道德规范，保护职工的合法权益，诚信对待供应商、客户，做到以公司的健康发展实现投资方、员工收益同步成长，让客户满意、社会放心，从而促进公司与社会的协调、和谐发展。

承担的社会责任包括：公共责任、道德规范和自愿开展的公益支持三部分。

1、公共责任

(1) 公司对质量安全、环境保护、能源节约和资源综合利用以及公共卫生等方面的社会影响，并采取预防、控制和改进措施。

公司严格执行 GB/T19001/ISO9001 质量管理体系要求，GB/T24001/ISO14001 环境管理体系和 GB/T28001/OHSAS18001 职业健康安全管理体系要求，公司制定了严密的质量安全防控体系，公司的产品经过充分设计论证、试验、检验、测试，才能投入正常生产运行。公司在积极推行安全体系标准化工作，获得了社会、员工、客户的广泛认可。

(2) 主动预见公众对产品、服务和运营方面的隐忧，做出应对准备

公司在应对公众对新建基础设施的环境安全的隐忧问题上，除了确保配套环境、安全设施的同时设计、同时施工、同时交付使用外；应对公众对突发事件的隐忧，还制定应急预案并进行定期演练。

徐州三元杆塔有限公司在办公楼设立了明确的消防、安全应急通道、安全指示牌、应急电源指示灯等；生产现场、作业区明确安全通道、护栏、各安全消防

设施存放等标识；电器设备、起重设备、机械等设备明确的载荷、安全作业指标标识；设立了疏散、集合点等等；对产品的包装安全等作出了明确要求，杜绝和抵制使用损害生态环境的木质包装，推广安全、可重复使用以及可回收的钢结构包装方法等等。

公司准确把握法规、标准、政策走向及公众关注焦点，通过行业协会信息收集、专业研究机构咨询、开展公众调查等方法，组织分析论证，听取政府机构和行业专家的意见建议，找出目前关注的环保、节能、安全生产等方面问题，不断改进完善相应的对策和措施。并在打造舒适环境、创建国际一流的花园式工业企业方面，取得了显著效果。公司针对公众隐忧的原因分析及采取措施见表 1.4-1。

表 1.4-1 公司针对公众隐忧的原因分析及采取措施

公共隐忧	产生原因	应对措施
产品安全	有害物质	杜绝使用有害身体健康、有害环境安全的物质和材料。
环境污染	废水、废气、噪音、固体废弃物等会对周边环境带来污染。	生产废水采用沉淀池设施进行沉淀，回用于生产，生活污水经一体化污水处理设施处理后用于浇花扫水；生产废气通过环保设施达标排放；固体废弃物采用集中处理分类回收再利用；
能源消耗	水、电、蒸汽、天然气消耗。	严格杜绝跑、冒、滴漏现象，自觉抵制长明灯、无人灯，做到随用随开、随停随闭，响应国家峰谷用电政策。
资源综合利用	资源紧缺	加强资源管理，杜绝浪费。
安全生产	火警、火灾事故会对周边居民生活带来影响。	安全生产以预防为主，从源头抓起，从制度层面到每一个作业环节，杜绝安全隐患源，从领导到员工人人关心安全，抵制不安全行为，杜绝安全事故发生。同时做到突发事件应急预案，实现事故为零。
公共卫生	生活垃圾、固废等会影响员工健康与环境	推行自查自纠为主，环境卫生无死角，生活垃圾废弃物分类存放，HSE 检查做到每天有检查、当天整改有提高，奖惩及时兑现；社会监督为辅，自觉接受社会监督，定期听取周边社区、政府部门意见，不断改进提高。

(3) 识别和评估相关风险，在合法合规的基础上持续提升

徐州三元杆塔有限公司高层将法律、法规作为必须条件和最低要求的同时，

深刻认识到肩负的社会责任的意义，在识别和评估相关风险的基础上，建立遵循法律法规要求和应对相关风险的关键过程及绩效指标，制定预防、控制程序和改进方案，在持续改进的基础上达到更高水平。

以节能减排、保护环境为例：徐州三元杆塔有限公司在严格执行“环境影响评价”和环保“三同时”制度、严格执行各项环境保护法律法规，落实环保减排、节能降耗；以 HSE 职业健康、安全、环境为主线，进一步改善工作环境，提高污染防治和“三废”综合利用设施的配套水平，加大环境污染治理力度，形成环境保护长效工作机制。

公司专门成立了 HSE 办公室，落实 HSE 职业健康、安全、环境考核奖惩制度，建立各车间能耗定额指标考核体系，大力开展节能、环保培训和宣传教育，瞄准国际一流企业标准，投入专项资金用于环境治理。

2、道德行为

企业道德行为是组织在决策、行动以及与利益相关方交往活动中，遵守道德准则和职业操守的表现。从高层领导到一般员工都应遵守道德规范，并影响组织的利益相关方。

徐州三元杆塔有限公司高层领导从自身做起，秉承“敬业、奉献、诚信、守法、创新、务实、共赢”的价值观，在公司内外形成了良好的道德行为规范。公司建立并持续完善企业道德行为检测体系，规范管理、诚信对待顾客，公正对待供应商，形成从高层到基层、产业链由上游到下游一整套的评价体系，规范道德行为。

(1) 营造诚信守法经营环境

诚信作为徐州三元杆塔有限公司组织道德行为中的基本准则。高层领导率先垂范，在整个组织中倡导诚信、践行诚信。

员工诚信守法的承诺：企业与所有员工签订劳动合同的同时，签订了《基本行为规范承诺书》，对员工的职业道德、诚信守法、廉洁自律、保密等进行了严格规定。并在徐州三元杆塔有限公司《企业道德行为规范监督检查与考核奖惩制度》中，对员工的诚信守法行为进行了规定：

- 在员工或其他人发生违规、违纪，损害公司利益行为时，对举证举报者或利益维护人打击报复，造成人身、精神、财产等损害的，公司将

予以解除劳动关系，追究其造成损害的责任；

- 因渎职或过失泄漏公司生产经营或商业技术机密者，视情节程度考核 500-5000 元 / 次，对故意者予以解除劳动关系，并要求赔偿公司的遭受的经济利益损失；

- 利用工作职务之便以权谋私，假公济私，侵吞公司财产者，视情节程度予以解除劳动关系，并要求赔偿公司的遭受的经济利益损失；

- 利用职权贪污受贿，向利益关联方索要好处，给予通报记过处理，没收收受的物品、礼券、现金等，并考核 2 倍于涉及金额，情节严重者予以解除劳动关系；

- 对故意损坏公司重要文件或公物者，予以解除劳动关系，并要求赔偿公司的遭受的经济损失；

- 对故意制造事故、工伤骗取赔偿，进行敲诈勒索者，予以解除劳动关系；

- 使用虚假证件、资质，冒名顶替，隐瞒自身重要情况（如犯罪、吸毒、参与非法组织、患有严重疾病）的，一旦发现立即解除劳动关系；

- 对道德败坏，通过威胁、诽谤、侮辱、调戏、骚扰等方式妨碍他人，给予通报记过处理外，考核 200-500 元 / 次，情节严重者予以解除劳动关系；

- 对怂恿员工怠工或罢工，造谣惑众、恣意闹事、诋毁公司声誉者，予以解除劳动关系；

- 对偷盗工厂物资者，处以 2 倍罚款，并予以解除劳动关系。对行为恶劣触犯法律的，提交公安司法部门处理；

- 涉嫌违法犯罪的交司法部门追究法律责任。。

供应商管理：公司在与供应商签订格式条款采购合同时，本着公平公正的原则，充分保障供应商和公司的合理利益。公司建立了严格的供应商评价制度，对新供应商的资质、诚信记录、质量等进行严格的审查。每年对所有供应商的诚信情况进行评估，对出现诚信问题的供应商予以淘汰或处罚。

客户合同管理：公司对客户以诚信、公平、守法为原则，制订并认真执行《采购合同流程》，对涉及的商务、技术等相关条款由相关部门进行相应的技术和商务评审，并由对口分管领导签批，确保公司和客户的利益不受损害。

(2) 道德规范的监测

企业日常运营中的道德行为主要表现为：企业内部对投资方、领导及员工负责；在企业间对供应商及合作伙伴负责；企业外部对客户、政府和社会负责。公司的道德行为融入了公司运营的每个环节，最终凝聚为公司的企业文化。

徐州三元杆塔有限公司倡导诚信经营，在质量安全、节能环保、纳税等方面，严格遵守法律法规、行业标准以及客户要求等道德规范，主动接受员工、投资人、客户、社会各方的监督、监测，经得起时间与各方的考量。

3、自愿开展公益支持：

公益支持是组织超越法规和道德承诺之外的社会责任，是组织在资源条件许可的条件下，提升在社会责任方面的成熟度，是成为卓越企业的表现机会和途径。

徐州三元杆塔有限公司在快速发展的同时，始终牢记回馈社会的责任，将爱心注入企业文化，用行动回馈社会。

徐州三元杆塔有限公司

2023年3月15日